工业智能每日观察：ABB 机器人业务约 54 亿美元交易拟重构，分拆上市列为备选

中国高技术产业发展促进会新质生产力工作委员会

博雅云创 & 中科创新驱动

2026 年 11 月 22 日



摘要

ABB 机器人业务的交易方案出现新变化：Reuters 于 11 月 20 日报道，ABB 和软银正在寻找调整此前约 54 亿美元交易的办法，并考虑在交易无法继续时将机器人业务分拆上市等替代路径。这条资本新闻牵涉机器人制造资产、工业技术研发、区域供应链和实体业务数据。日本机器人渠道商 TechShare 同日宣布正式销售 Unitree H2 Plus，并确认日本首台设备已经到货；其标准构型 31 个自由度，加装 Sharpa Wave 五指手后，整机可达到 75 个自由度。工业机器人生态一方面重新组织全球制造业务的资本结构，另一方面把物理 AI 的训练与部署硬件推向可以采购、装配和开发的产品体系。

Contents

一、ABB 机器人交易出现上市替代方案，54 亿美元并购进入重构谈判 3
二、日本 TechShare 宣布销售 Unitree H2 Plus，首台设备已到货 3
三、工程媒体披露三菱电机人形机器人与 CNC 机床协作演示细节 4
四、产业级机器人路线从专用单元向可训练操作系统延伸 4
五、交易重组与设备商业化同时推进，工业机器人产业链走向精细分工 5
趋势观察 5
参考资料 6

一、ABB 机器人交易出现上市替代方案，54 亿美元并购进入重构谈判

Reuters 在 11 月 20 日 17:28 UTC 披露，ABB 及软银仍尝试调整交易结构，消息人士称如果原定出售方案无法延续，ABB 考虑分拆或独立上市机器人业务；另一种方案是为中国业务寻找单独安排。ABB 在 11 月 5 日官方声明中已确认，中国有关机制禁止软银收购其在华机器人业务，双方继续就交易保持沟通。ABB 披露的原交易企业价值为 53.75 亿美元，Reuters 在概括报道中使用约 54 亿美元。

机器人企业的产品价值来自长期积累的控制器、驱动、结构件、应用软件、工艺包和服务体系。汽车制造、焊接、码垛、精密装配各自沉淀专有工作流程。工业机器人资产的股权交易关系到研发体系如何持续投资、全球售后网如何协作，以及客户需要的长期升级和供应保障如何组织。报道所述分拆上市是消息人士讨论的选项，目前没有新的上市公告、正式价格或交易完成文件。对软银而言，机器人业务与其围绕具身 AI 部署产业实体场景的计划存在直接关联。

二、日本 TechShare 宣布销售 Unitree H2 Plus，首台设备已到货

TechShare 11 月 20 日发布新闻稿，说明该公司已于 11 月 16 日在日本启动 Unitree H2 Plus 销售，首台设备当前到货，相关演示仍在开发中。标准配置全身 31 自由度，配置 Sharpa Wave 五指手后，官方给出的整机自由度为 75；该平台支持 NVIDIA Isaac GR00T 和 Jetson Thor T5000，厂商标称计算模块最高可达 2070 TFLOPS（FP4），机械臂额定负载约 7 公斤、峰值约 15 公斤。以上是渠道商公开的产品参数与产品状态，并非工业产线已经批量部署的统计。

这一型号值得工业领域关注的原因，在于产品设计明显针对数据采集、训练、仿真和实机部署全过程。设备厂商提供能够重复控制的关节和灵巧手，基础模型团队提供行为策略，系统集成商承担场景建模、工作单元安全和生产软件接口。TechShare 计划在 12 月 15 日至 17 日东京相关活动上公开演示到货实机，属于未来安排。硬件开始进入渠道采购阶段，为高校与产业客户搭建物理 AI 试验台提供了更明确的产品来源。

三、工程媒体披露三菱电机人形机器人与 CNC 机床协作演示细节

Engineering.com 在 11 月 20 日发表报道，介绍三菱电机在 JIMTOF 2026 展示的加工系统。它把 AI 加工任务规划器、拥有物理 AI 能力的 CNC 机床和通用人形机器人组成一个任务单元。三菱电机的原始开发公告发布于 10 月 21 日，11 月 20 日的内容属于后续展示报道。演示场景中，操作员用自然语言描述加工任务，系统生成程序、协调机器人搬运工件，由机床完成加工，随后机器人取出产品。

这种配置对加工车间有很强的工程指向。传统自动化单元经常依赖设备专用接口、固定节拍和预先写定的任务列表，柔性加工则需要工艺计划、设备状态和现场执行之间持续保持一致。AI 任务规划器可以对上层作业指令进行分解，再将刀具路径、机床动作、机器人取放与人工审批点连接起来。这里的新信息是工程媒体对演示链路的拆解，原产品发布日仍为 10 月 21 日。

四、产业级机器人路线从专用单元向可训练操作系统延伸

11 月 20 日这两条新近工业机器人报道展示了两类平台分工：一类是三菱电机的工艺编排与 CNC 闭环，一类是 Unitree H2 Plus 面向模型训练和策略开发的通用硬件。前者更靠近工序、机床与工艺文件，后者更靠

近感知、动作、端侧计算和数据回放。工厂里真正需要的是把两类能力连接成可追溯的任务执行链，保证零件型号、机床程序版本、抓取姿态、质量记录和设备状态被统一索引。

对于拥有 PLM、MES、ERP 及设备历史库的企业，机器人动作可以被看作工艺执行的一种新资源。系统需要从产品 BOM、工序路线、工装与设备能力数据库生成可执行任务，执行结果再返回质量追溯和生产计划系统。多模态模型承担对复杂对象和非结构化现场的理解；已有工业软件仍负责工程对象、权限、审批、状态机和数据记录。工业智能体产品会由此获得面向现场任务的更具体接口。

五、交易重组与设备商业化同时推进，工业机器人产业链走向精细分工

ABB 事件关系成熟机器人制造业务的独立经营与研发投资；日本渠道产品销售关系物理 AI 硬件进入实验室和应用开发市场。两个市场的商业节奏不同，却都要以可持续的供给体系支撑客户现场。前者需要稳定的全球服务、零备件和控制器生态，后者需要开发套件、训练工具、仿真环境、整机售后和应用工程服务。工业机器人行业接下来的技术合作，会更频繁地围绕模型、控制器、执行机构、工艺软件和现场服务形成多方联合交付。

趋势观察

ABB 事件关系成熟机器人制造业务的独立经营与研发投资；日本渠道产品销售关系物理 AI 硬件进入实验室和应用开发市场。两个市场的商业节奏不同，却都要以可持续的供给体系支撑客户现场。前者需要稳定的全球服务、零备件和控制器生态，后者需要开发套件、训练工具、仿真环境、整机售后和应用工程服务。工业机器人行业接下来的技术合作，会更

频繁地围绕模型、控制器、执行机构、工艺软件和现场服务形成多方联合交付。

参考资料

1. Reuters ｜ ABB considers robotics listing if sale to SoftBank fails ｜ 2026-11-20 ｜原稿参考资料
   https://www.reuters.com/business/media-telecom/abb-considers-robotics-listing-if-sale-softbank-fails-sources-say-2026-11-20/

2. ABB ｜ Update on divestment of ABB Robotics ｜ 2026-11-05 ｜原稿参考资料
   https://www.abb.com/global/en/news/140154/update-on-divestment-of-abb-robotics

3. TechShare ｜ Unitree H2 Plus の国内販売を開始、日本第 1 号機を実機公開｜ 2026-11-20 ｜原稿参考资料
   https://techshare.co.jp/unitree-h2plus-release/

4. Engineering.com ｜ Mitsubishi Electric CNC work cell uses AI and humanoid robots ｜ 2026-11-20 ｜原稿参考资料
   https://www.engineering.com/mitsubishi-electric-cnc-work-cell-uses-ai-and-humanoid-robots/

5. Mitsubishi Electric ｜ Machining System in Which Humanoid Robots Collaborate with CNC Machine Tools ｜ 2026-10-21 ｜原稿参考资料
   https://www.mitsubishielectric.com/en/pr/2026/1021_rd/

机构介绍与关注

新质生产力工作委员会

中国高技术产业发展促进会新质生产力工作委员会，专注于推动工业人工智能、智能制造、数字化转型等前沿技术发展，为企业提供政策解读、技术咨询和产业对接服务。

工业智能算网

专注于工业人工智能、新质生产力、工业软件 CAE、智能制造等前沿技术。提供每日动态分析、技术趋势解读、解决方案分享，推动工业智能化转型。

关注高促会新质生产力工委会公众号

关注工业智能算网平台

https://gyznsw.cn